

LOUIS HACHETTE GROUP

The background of the slide is a collage of three images. On the left, a portion of a checkered blanket in shades of red, blue, and white is visible. In the center, a silhouette of a family—a woman, a child, and a man with a suitcase—walks away from the viewer in what appears to be an airport terminal. On the right, a close-up shows a hand pointing at a laptop screen displaying a website or document.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
ORDINAIRE ANNUELLE

Mardi 29 avril 2025
15h30

LOUIS HACHETTE GROUP

The background of the slide is a collage of three images. On the left, a portion of a checkered blanket in shades of red, black, and white is visible. In the center, a silhouette of a family—a woman, a small child, and a man—walks away from the camera in what appears to be an airport terminal, with the man pulling a suitcase. On the right, a close-up shows a hand pointing at a document or a screen.

**ORDRE DU JOUR
PRÉSENTATION RÉSUMÉE**

Assemblée Générale Mixte
29 avril 2025

PARTIE ORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE

- **Résolutions 1 à 3** **Approbation des comptes annuels et des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024**
Affectation du résultat social et distribution d'un dividende
- **Résolution 4** **Approbation du rapport spécial des Commissaires aux Comptes (*aucune convention réglementée en 2024*)**
- **Résolution 5** **Nomination de Monsieur Arnaud Lagardère en qualité d'Administrateur pour une durée de quatre ans**
- **Résolutions 6 et 7** **Nominations des Commissaires aux Comptes en charge de la certification des informations en matière de durabilité, sous condition résolutoire**
- **Résolution 9** **Pouvoir pour les formalités**

PARTIE EXTRAORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE

- **Résolution 8** **Modifications statutaires**

❖ *Ordre du jour complet en page 21 de la Brochure de convocation*

LOUIS HACHETTE GROUP

The background features a collage of three images. On the left, a portion of a checkered blanket in shades of brown, black, and white is visible. In the center, a silhouette of a family—a woman, a child, and a man—walks away from the camera in what appears to be an airport terminal, with the man pulling a suitcase. On the right, a close-up shows a hand pointing at a document or a screen.

Résultats annuels 2024

Grégoire Castaing

Directeur Général Délégué de Louis Hachette Group

Assemblée Générale Mixte

29 avril 2025

Sommaire

- 1. Résultats 2024 du Groupe**
- 2. Dividende et cours de bourse**
- 3. Chiffre d'affaires T1 2025**



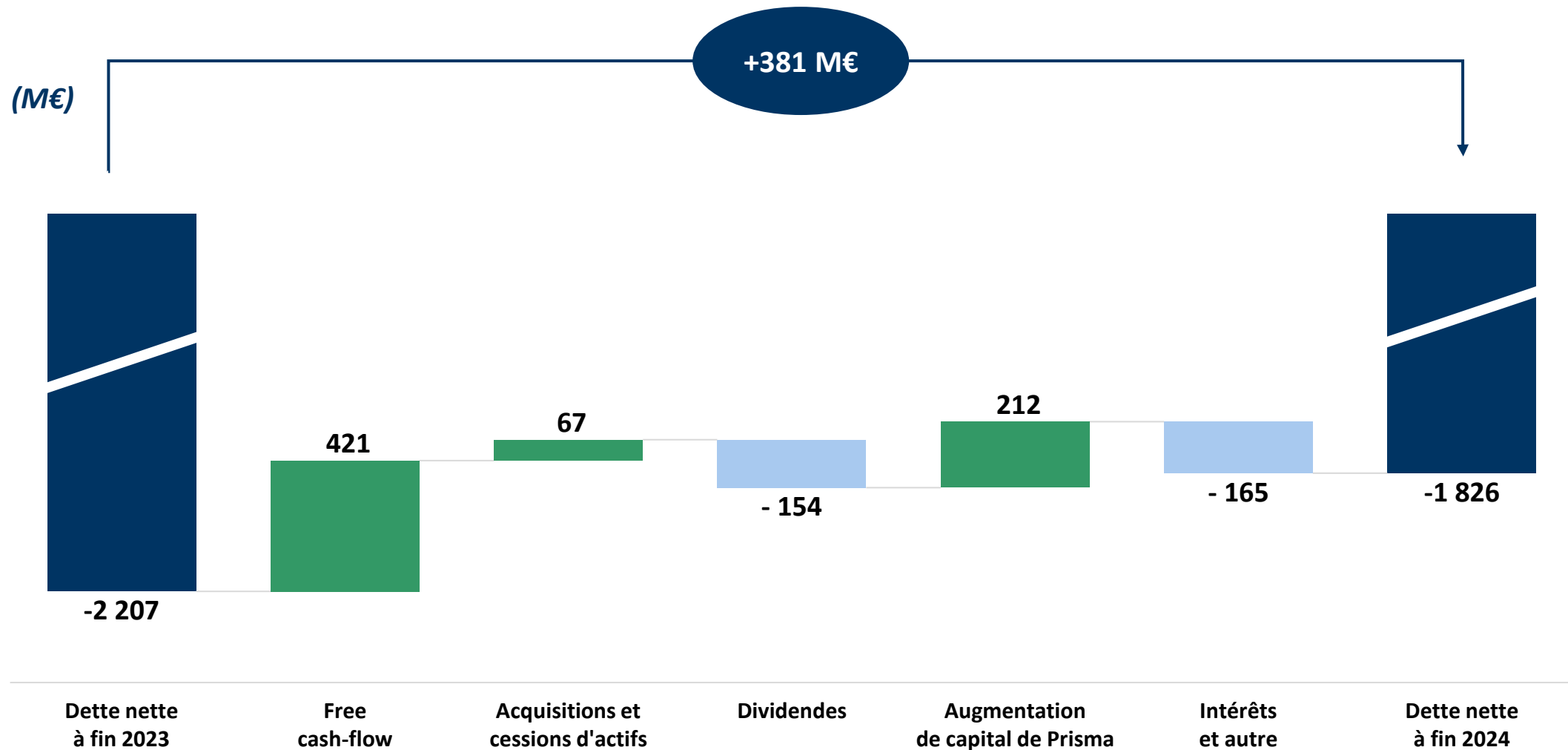
1. Résultats 2024 du Groupe

<i>(M€)</i>	2023 <i>Proforma</i> <i>12 mois</i>	2024	Variation <i>(%)</i>
Chiffre d'affaires	8 390	9 235	+10%
EBITA⁽¹⁾	490	510	+4%
Free cash-flow⁽¹⁾	268	421	+57%

<i>(M€)</i>	2023 <i>Proforma 12 mois</i>			2024			
	Lagardère	Prisma Media	Total LHG	Lagardère	Prisma Media	Holding	Total LHG
Chiffre d'affaires	8 081	309	8 390	8 942	293	-	9 235
EBITA⁽¹⁾	462	28	490	498	13	(1)	510
Free cash-flow⁽¹⁾	272	(4)	268	425	(7)	3	421

UNE RÉDUCTION SIGNIFICATIVE DE L'ENDETTEMENT

LOUIS HACHETTE GROUP



<i>(M€)</i>	31 décembre 2024
Actifs non courants	9 068
Titres mis en équivalence	150
Actifs courants	2 736
Trésorerie	422
TOTAL ACTIFS	12 376

<i>(M€)</i>	31 décembre 2024
Capitaux propres	2 976
Provisions	446
Dette financière non courante	1 851
Passifs non courants	3 177
Dette financière courante	483
Passifs courants	3 443
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	12 376

<i>(M€)</i>	2023	2024
Chiffre d'affaires	8 390	9 235
EBITA ⁽¹⁾	490	510
Résultat avant charges financières et impôts	346	401
Charges financières nettes	(99)	(149)
Charges d'intérêts sur dettes et location	(89)	(107)
Impôts	(65)	(93)
Résultat net	98	52
Intérêts minoritaires	(53)	(39)
Résultat net – part du Groupe	45	13



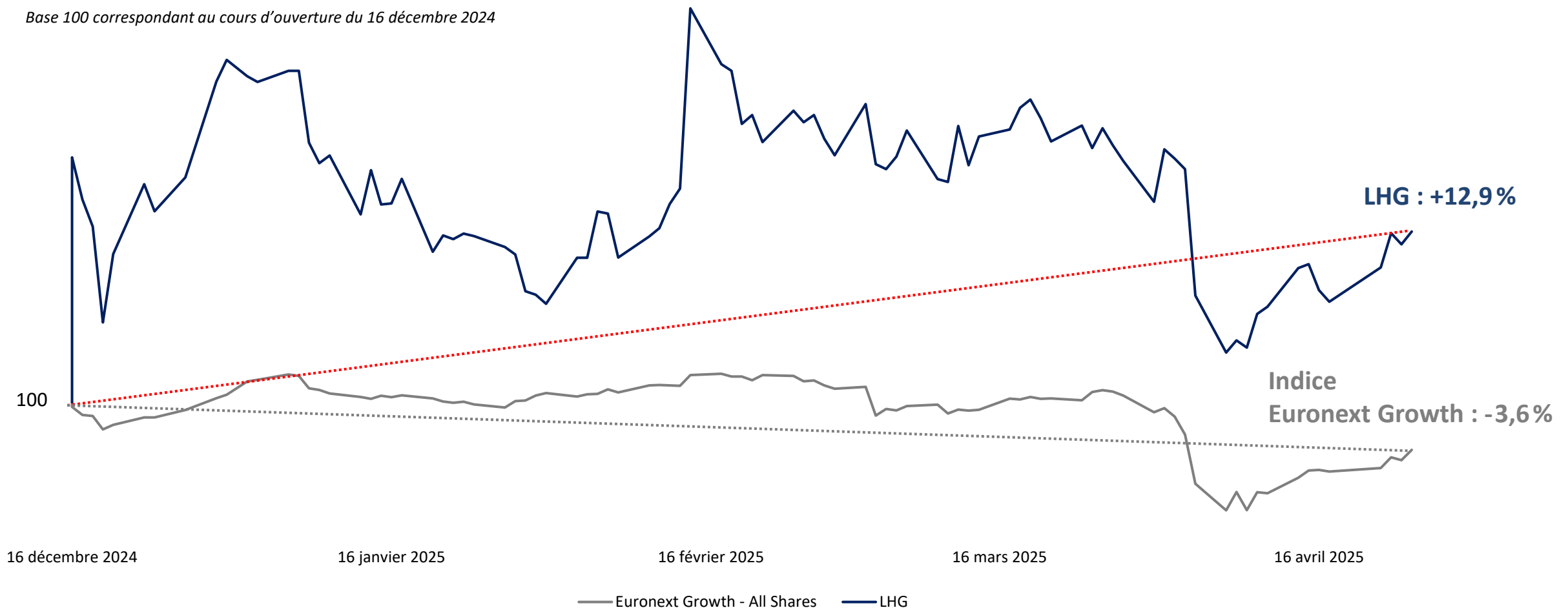
2. Dividende et cours de bourse

- Dividende ordinaire proposé de **0,06 € par action** au titre de l'exercice 2024⁽¹⁾
- Détachement du coupon le **6 mai 2025** et mise en paiement à compter du **8 mai 2025**

COURS DE BOURSE DEPUIS LA PREMIÈRE COTATION

LOUIS HACHETTE GROUP

Base 100 correspondant au cours d'ouverture du 16 décembre 2024





3. Chiffre d'affaires T1 2025

PUBLISHING : PROGRESSION DU CHIFFRE D'AFFAIRES GRÂCE À UNE DYNAMIQUE SOLIDE DANS TOUTES LES ZONES GÉOGRAPHIQUES

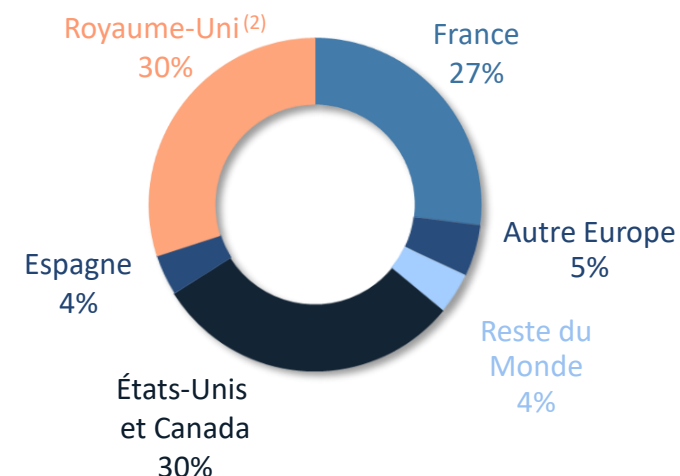
Chiffre d'affaires T1 2025

623 M€

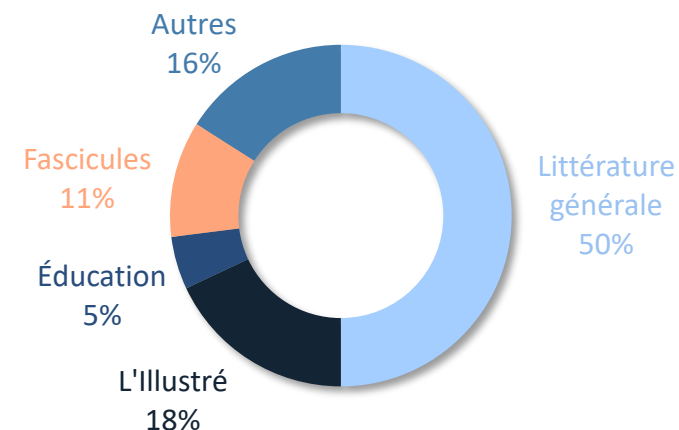
+8%

- Croissance sur tous les territoires
- Bonne performance du Royaume-Uni soutenue par le succès d'*Onyx Storm* de Rebecca Yarros
- Digitalisation de l'offre
- Poursuite de la diversification

■ Par zone géographique ⁽¹⁾



■ Par activité



TRAVEL RETAIL : POURSUITE DE LA CROISSANCE APRÈS UNE ANNÉE RECORD EN 2024

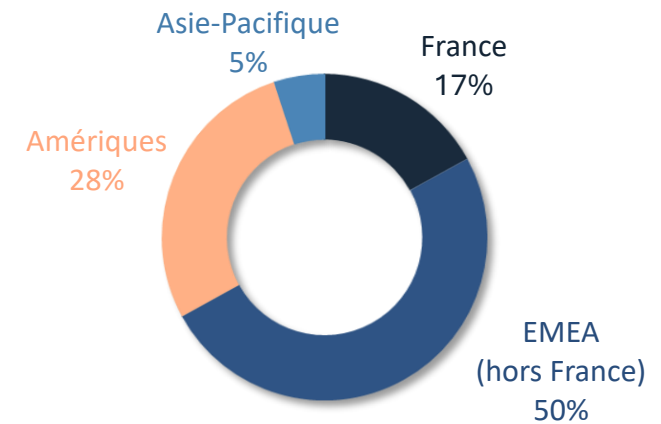
Chiffre d'affaires T1 2025

1 301 M€

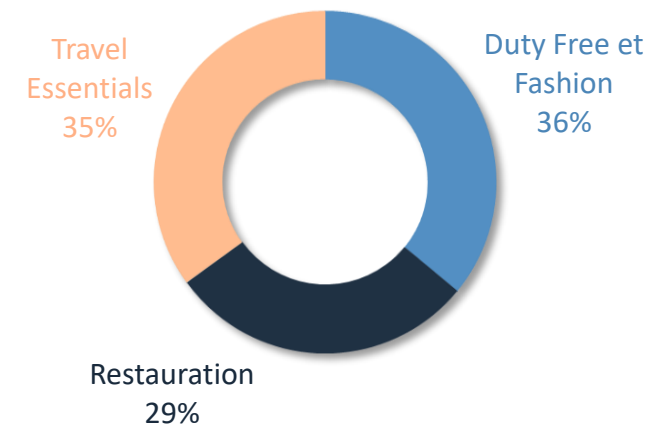
+5%

- Croissance sur tous les territoires, à l'exception de l'Asie du Nord
- Forte croissance en EMEA (hors France) bénéficiant des nombreuses ouvertures réalisées en 2024
- Bonne dynamique commerciale des activités Travel Essentials et Restauration

■ Par zone géographique⁽¹⁾



■ Par activité



AUTRES ACTIVITÉS : CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES PORTÉE PAR LE PÔLE NEWS & RADIO

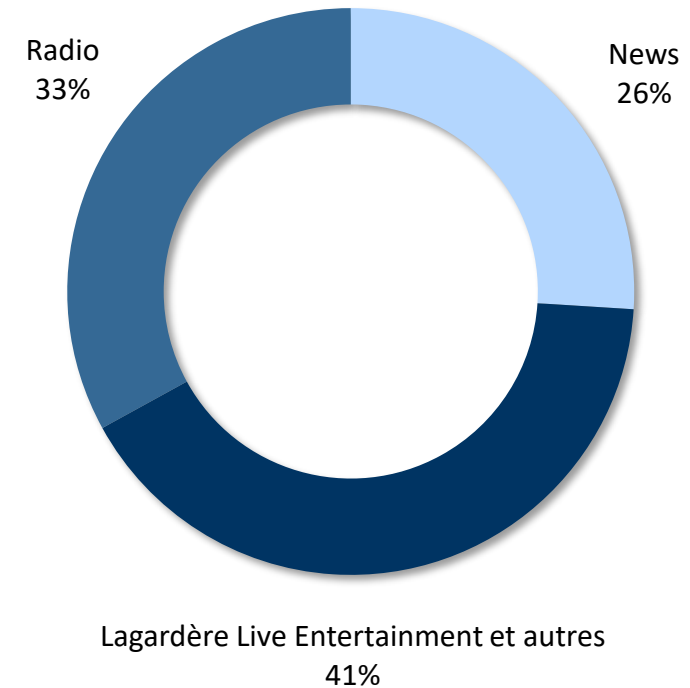
Chiffre d'affaires T1 2025

54 M€

+4 %⁽¹⁾

- Chiffre d'affaires T1 porté principalement par le pôle News & Radio, +5 %, grâce à la progression des audiences d'Europe 1, de la presse et des licences internationales

▪ Par activité



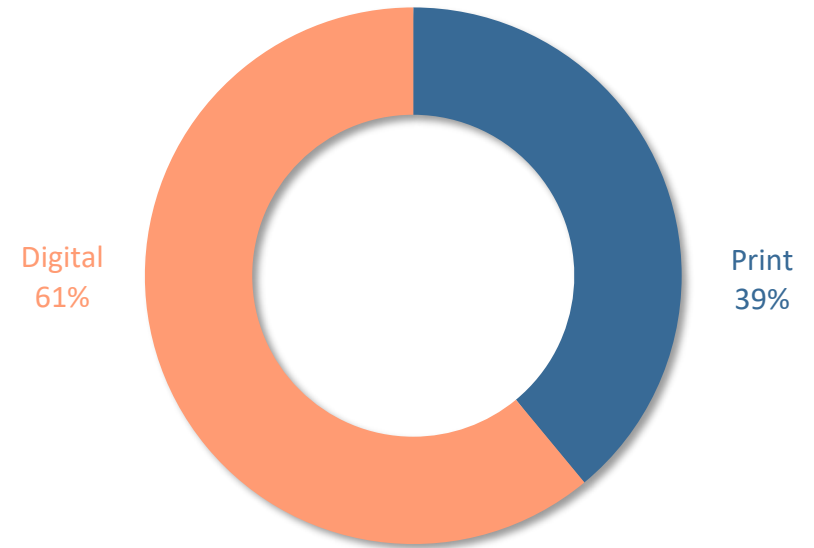
Chiffre d'affaires T1 2025

69 M€

-3%

- Recul du marché de la diffusion papier (abonnement et ventes au numéro)
- Position de leader en audience digitale
- Poursuite du développement du pôle « Luxe et Art de Vivre »
- Augmentation des activités digitales de e-commerce et des revenus publicitaires sur les réseaux sociaux

Revenus publicitaires



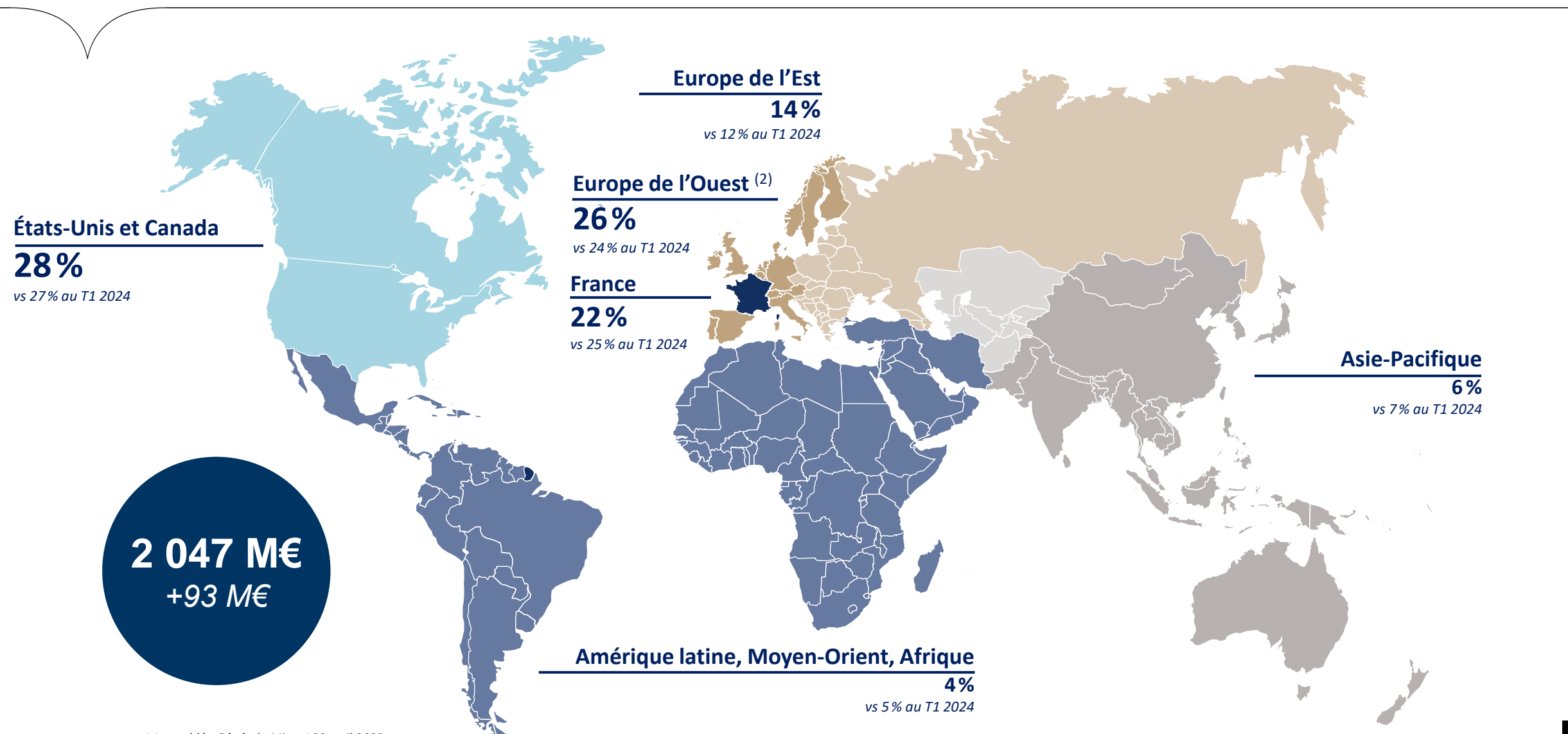
LHG : CHIFFRE D'AFFAIRES DU T1 2025 DE PLUS DE 2 MDS €

LOUIS HACHETTE GROUP

<i>(M€)</i>	T1 2024	T1 2025	Variation (%)	Variation comparable (%)
Lagardère Publishing	576	623	+8,0%	+4,6%
Lagardère Travel Retail	1 242	1 301	+4,7%	+3,9%
Autres activités	65	54	-14,0%	+3,6%
Chiffre d'affaires Groupe Lagardère	1 883	1 978	+5,1%	+4,1%
Prisma Media	71	69	-3,2%	-4,4%
Total chiffre d'affaires Louis Hachette Group	1 954	2 047	+5,0%	+4,0%

CHIFFRE D'AFFAIRES T1 2025 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE ⁽¹⁾

LOUIS HACHETTE GROUP



LOUIS HACHETTE GROUP

The background of the slide is a collage of three images. On the left, a portion of a checkered blanket in shades of brown, black, and white is visible. In the center, a silhouette of a family—a woman, a small child, and a man with a suitcase—walks away from the viewer in what appears to be an airport terminal. On the right, a close-up shows a hand pointing at a document or a screen.

BILAN RSE 2024

Céline Soubranne

Directrice de la RSE

Assemblée Générale Mixte

29 avril 2025



L'égalité **femmes-hommes**, d'ores et déjà un actif fort du Groupe

- 63 % d'effectifs féminins et 60 % des cadres managers
- Des initiatives dans toutes les branches pour développer les talents féminins et encourager leur progression de carrière

46 %
des top
exécutifs sont
des femmes



Prévention du **harcèlement** et de toutes formes de **discrimination**

- Déploiement en 2024 d'une formation afin de prévenir le harcèlement (moral, sexuel) dans l'ensemble du Groupe
- Des actions favorisant l'égalité des chances dès le recrutement et à toutes les étapes de la vie professionnelle

81 %
des salariés
formés



Une priorité pour toutes les activités : la **décarbonation**

- Économies d'énergie, recours aux renouvelables, etc. : des plans de décarbonation déjà en place sur les scopes 1-2 et 3 partiel (déplacements professionnels)
- Un bilan carbone annuel complet sur le scope 3 à venir en 2025

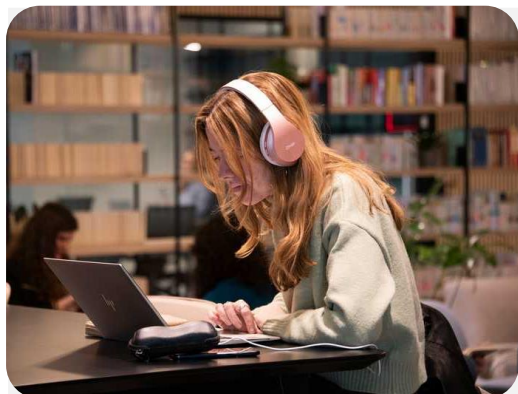
3,88 tCO₂/ETP
sur les scopes 1-2 et 3
partiel en 2024
(en baisse par rapport
à 2023)



Optimisation des **ressources** et réduction des **déchets**

- Gestion du papier à la croisée des enjeux financiers et environnementaux pour Lagardère Publishing, Lagardère News et Prisma Media
- Réduction des déchets et du gaspillage alimentaire chez Lagardère Travel Retail
- Programme de limitation de l'usage du plastique chez Lagardère Publishing

100%
des invendus en
édition et presse
sont recyclés



La passion de la **lecture**, accessible à tous...

- Des progrès constants de mise à disposition des nouveautés de Lagardère Publishing en livre audio et format ePub (handicap, trouble de l'apprentissage)
- 20 400 magazines, papiers et numériques, distribués par Prisma Media à l'occasion de la Semaine de l'information et des médias à l'école

98%

des nouveautés
au format ePub
de niveau 2
(vs 84% en 2023)



Soutien à l'**éducation** et à la **création** plurielle

- 8 nouveaux projets en 2024 sélectionnés par la Fondation Hachette pour la lecture afin de lutter contre l'illettrisme et promouvoir l'éducation
- 9 bourses décernées en 2024 à de jeunes créateurs d'origines diverses pour financer leurs réalisations : musique, cinéma, littérature, journalisme, etc.

+17

nouveaux projets
soutenus par les
fondations du
Groupe en 2024



Une formation anticorruption pour tous les salariés

- Un module d'e-learning lancé en 2024 chez Lagardère afin de prévenir les comportements à risque et développer les bons réflexes
- Une formation pour les nouveaux arrivants chez Prisma Media, l'ensemble des collaborateurs ayant déjà été sensibilisés les années précédentes

87%

des salariés formés
chez Lagardère
en 2024

95,2%

des nouveaux
arrivants chez
Prisma en 2024



Une chaîne de valeur qui intègre la valeur ESG des fournisseurs

- Des chartes fournisseurs garantissant l'application de standards minimum en matière sociale et environnementale
- Des évaluations régulières des sous-traitants à risque avec notamment l'organisme EcoVadis pour les activités affiliées à Lagardère

LOUIS HACHETTE GROUP

The background of the slide is a collage of three images. On the left, a portion of a checkered blanket in shades of red, black, and white is visible. In the center, a silhouette of a family—a woman, a child, and a man—walks away from the camera in what appears to be an airport terminal, with the man pulling a suitcase. On the right, a close-up shows a hand pointing at a document or a screen.

**RAPPORTS
DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES**

Assemblée Générale Mixte
29 avril 2025

Sommaire

1. Missions des Commissaires aux Comptes
2. Rapport sur les comptes annuels 2024
3. Rapport sur les comptes consolidés 2024
4. Rapport spécial sur les conventions réglementées

Deloitte.



Grant Thornton

Principales missions

- La certification des comptes annuels 2024 de la société Louis Hachette Group (rapport en page 283 du Rapport Annuel 2024)
- La certification des comptes consolidés 2024 de la société Louis Hachette Group (rapport en page 285 du Rapport Annuel 2024)

Objectif

- Conformément aux normes d'exercice professionnel, obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels et consolidés de l'exercice 2024 de votre Société ne comportaient pas d'anomalie significative

Information des organes de direction et de gouvernance

- Synthèse de nos travaux et présentation de notre projet d'opinion au Conseil d'Administration réuni le 18 mars 2025

Opinion sur les comptes

- Rapport sur les comptes annuels en page 283 du Rapport Annuel 2024, objet de la première résolution
 - Certification sans réserve des comptes annuels : « Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice. »

Justification des appréciations

- Pour les comptes annuels, la justification de nos appréciations porte sur les estimations et les jugements retenus pour :
 - l'évaluation des titres de participation

Autres vérifications spécifiques

- Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Opinion sur les comptes

- Rapport sur les comptes consolidés en page 285 du Rapport Annuel 2024, objet de la deuxième résolution
 - Certification sans réserve des comptes consolidés : « Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation. »

Justification des appréciations

- Pour les comptes consolidés, la justification de nos appréciations porte sur les estimations et les jugements retenus pour :
 - l'évaluation des écarts d'acquisition
 - la comptabilisation du chiffre d'affaires de Lagardère Publishing, principalement concernant l'estimation des retours représentatifs du droit des distributeurs de retourner les ouvrages invendus

Autres vérifications spécifiques

- Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes consolidés des informations relatives au Groupe données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration ou sur celles relevant d'autres obligations légales et réglementaires

Rapport spécial sur les conventions réglementées

- Rapport spécial sur les conventions réglementées en page 288 du Rapport Annuel 2024, objet de la quatrième résolution
- Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la résolution soumise à votre vote

Nouvelles conventions 2024

- Il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé, à soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale en application des dispositions de l'article L. 225-38 du Code de commerce

Conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie en 2024

- Il ne nous a été donné avis d'aucune convention déjà approuvée par l'Assemblée Générale dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice écoulé

LOUIS HACHETTE GROUP

The background of the slide is a collage of three images. On the left, a portion of a checkered blanket in shades of red, black, and white is visible. In the center, a silhouette of a family—a woman, a child, and a man—walks away from the camera in what appears to be an airport terminal, with the man pulling a suitcase. On the right, a close-up shows a hand pointing at a document or a screen.

**PRÉSENTATION ET VOTE
DES RÉOLUTIONS**

Assemblée Générale Mixte
29 avril 2025

- **Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024**

- **Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024**

- **Affectation du résultat social ; distribution d'un dividende**

- **Approbation du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées**

- **Nomination de Monsieur Arnaud Lagardère en qualité d'Administrateur, pour une durée de quatre ans**

- **Nomination de Deloitte & Associés en qualité de Commissaire aux Comptes en charge de la certification des informations en matière de durabilité, sous condition résolutoire**

- **Nomination de Grant Thornton en qualité de Commissaire aux Comptes en charge de la certification des informations en matière de durabilité, sous condition résolutoire**

- **Modification de l'article 10.2 des Statuts**

- **Pouvoirs pour les formalités**